



ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – AGE Núcleo de Projetos – NPROJ

PROJETO PREPARAÇÃO DE BASES CONTRIBUTIVAS DE MAGISTRADOS E SERVIDORES Relatório de Entrega

1. Identificação do projeto

Unidade patrocinadora	Gerente do projeto
SAPPE	Paulo Roberto Wanderley Silva

2. Objetivo geral do projeto

Viabilizar a disponibilização dos dados relativos às bases contributivas previdenciárias de todos os magistrados e servidores que tenham tido vínculo remuneratório contributivo com o TRT 13 desde 1985 até os dias atuais, em ambiente seguro e de forma que possam ser acessíveis integral e irrestritamente quando a Administração necessitar.

3. Prazo: proposto x cumprido

Período previsto	Período cumprido	Comentário sobre alteração em relação ao planejado
30/04/2013 a 30/07/2014	-	Considerando a resposta negativa do Serviço Federal de Processamento de Dados (Serpro) em relação à obtenção de dados digitais do cadastro de servidores e das folhas de pagamento, processadas por aquela instituição, no período de outubro de 1985 a dezembro de 1992, documentado através do Protocolo TRT 000.19321/2013; Considerando que a resposta do Serpro, após o envio do Ofício TRT GP 128/2013 em 21/08/2013, só chegou em 14/03/2014; Considerando que a obtenção desses dados era pré-requisito para entregas indispensáveis subsequentes de outros e deste projeto, todos patrocinados por este SAPPE; Considerando que será necessário a digitalização dos dados referidos a partir dos processos administrativos de folha de pagamento daquele período, através de abertura de processo licitatório para a contratação de empresa especializada em serviços de digitalização; Pelos motivos acima expostos, solicitamos o cancelamento deste projeto.

4. Entregas: propostas x concluídas

Entrega	Datas		Comentários (aspectos relevantes na execução ou no formato da entrega, discrepância entre as datas, alteração de escopo, inclusão de novas entregas, outros)
	Planejada	Efetiva	
a. Estrutura Analítica do Projeto	30/04/2013 09/05/2013	a 30/04/2013 a 09/05/2013	
b. Cronograma detalhado	10/05/2013 14/05/2013	a 10/05/2013 a 14/05/2013	
c. Plano de aquisição e contratação	15/05/2013 23/05/2013	a 15/05/2013 a 26/06/20213	
d. Plano do Projeto	24/05/2013 04/06/2013	a 24/05/2013 a 04/07/2014	Ficou na possibilidade de reformulação face dados SERPRO



ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – AGE
Núcleo de Projetos – NPROJ

PROJETO PREPARAÇÃO DE BASES CONTRIBUTIVAS DE
MAGISTRADOS E SERVIDORES
Relatório de Entrega

e.	Aquisição de Sistema	05/06/2013 a 19/12/2013	a	Impossibilidade de desenvolvimento de sistema face dependência de entrega de outro projeto.
----	----------------------	----------------------------	---	---

5. Impactos para o Tribunal

Resultados alcançados

- a. Com a resposta negativa do Serpro para a obtenção dos dados digitais de cadastro de servidores e folhas de pagamento do período de outubro de 1985 a dezembro de 1992, será necessário licitar a contratação de empresa especializada em serviços de digitalização de documentos.

Resultados a serem atingidos

- a.
b.
c.

6. Incorporação das entregas do projeto às atividades do Tribunal

Rotinas a serem definidas / alteradas (se couber)

O que	Medidas para viabilizar
a.	
b.	

Indicadores para acompanhamento dos novos produtos, serviços ou processos de trabalho que irão incorporar as melhorias introduzidas pelo projeto

O que	Medidas para viabilizar
a.	
b.	

Sugestões e outras recomendações (se couber)

O que	Medidas para viabilizar
a.	
b.	

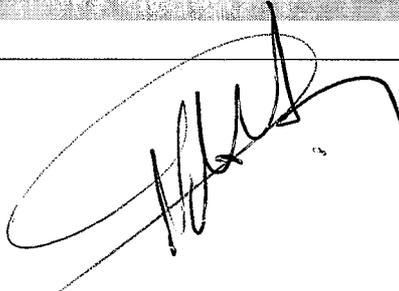
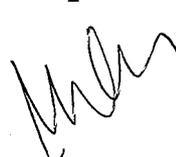
7. Lições aprendidas

Recomendações para outros projetos

- a. Projeto com dependência de entrega ou conclusão de outro projeto que não se concretizou. É necessário, em próximos projetos, avaliar melhor o risco de certas atividades que não são conduzidas pela equipe do projeto ou por algum setor do TRT 13ª Região.
- b. Uma avaliação dos riscos envolvidos em atividade de terceiros deve levar em conta alguma elevação no custo do projeto.

O que não foi previsto e facilitou o andamento do projeto

- a.



**ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – AGE
Núcleo de Projetos – NPROJ**

**PROJETO PREPARAÇÃO DE BASES CONTRIBUTIVAS DE
MAGISTRADOS E SERVIDORES
Relatório de Entrega**

b. _____

O que não foi previsto e prejudicou o andamento do projeto

a. A não obtenção dos dados iniciais indispensáveis para a formatação do nosso banco de dados, os quais se encontram em posse de terceiros.

b. _____

Facilidade ou dificuldade em conseguir a contribuição e apoio das partes envolvidas (externas ao projeto)

a. O Serpro não pôde nos enviar o acervo de dados necessários. Embora não tenham explicações aprofundadas, o longo tempo e o avanço tecnológico desde então, que a princípio foram fatores de confiança na obtenção dos dados, podem ter sido fatores negativos na obtenção dos mesmos.

b. _____

Utilidade do emprego das ferramentas e técnicas próprias da gestão de projetos

a. _____

b. _____

8. Equipe prevista x alocada

Nome	Dedicação conforme planejada (sim ou não)	Comentário
Previsão inicial (proposta)		
a. _____		
b. _____		
Alocação posterior		
a. _____		
b. _____		

9. Custos estimados x incorridos

Custo estimado	9.1. Custo incorrido	9.2. Comentário sobre cada item divergente
a. _____		
b. _____		
c. _____		

10. Contrato, serviço contratado x serviço fornecido

Se não havia contratação planejada, colocar no campo Nome do fornecedor "não se aplica"
As contratações ocorridas apesar de não planejadas devem ser comentadas (porque e como foram feitas)

Nome do fornecedor _____

Itens fornecidos _____

Comentário sobre restrição ou superação das expectativas quanto à _____



ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – AGE
Núcleo de Projetos – NPROJ

PROJETO PREPARAÇÃO DE BASES CONTRIBUTIVAS DE
MAGISTRADOS E SERVIDORES
Relatório de Entrega

	qualidade da entrega (resultado, produto e/ou serviço)
a.	
b.	

11. Finalização

Data do relatório **Assinatura do gestor do projeto**

Em 26/06/2017

Paulo Roberto Wanderley Silva
Gestor do projeto

Manifestação do titular da unidade patrocinadora (aceite ou restrição)

Ciente, concordo com a solicitação de cancelamento deste projeto.

Maurício Barbosa de Lira
Diretor do SAPPE

SAPPE, em _____