



ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – AGE Núcleo de Projetos – NPROJ

Consolidação de Dados Cadastrais Relatório de Entrega

1. Identificação do projeto

| | |
|-----------------------|----------------------------|
| Unidade patrocinadora | Gerente do projeto |
| SAPPE | Hildeberto Abreu Magalhães |

2. Objetivo geral do projeto

Assegurar acesso às informações cadastrais e financeiras de todos os magistrados e servidores deste Tribunal, desde 1985 até os dias atuais, em ambiente seguro e de forma que possam ser acessíveis integral e irrestritamente quando a Administração necessitar, e permitir a complementação dos dados cadastrais e pessoais atualmente indisponíveis no banco de dados do Tribunal.

3. Prazo: proposto x cumprido

| Período previsto | Período cumprido | Comentário sobre alteração em relação ao planejado |
|-------------------------|------------------|---|
| 30/04/2013 a 21/02/2014 | — | Considerando a resposta negativa do Serviço Federal de Processamento de Dados (Serpro) em relação à obtenção de dados digitais do cadastro de servidores e das folhas de pagamento, processadas por aquela instituição, no período de outubro de 1985 a dezembro de 1992, documentado através do Protocolo TRT 000.19321/2013; Considerando que a resposta do Serpro, após o envio do Ofício TRT GP 128/2013 em 21/08/2013, só chegou em 14/03/2014; Considerando que a obtenção desses dados era pré-requisito para todas as entregas subsequentes deste projeto, bem como dos outros projetos patrocinados por este SAPPE; Considerando que será necessário a digitalização dos dados referidos a partir dos processos administrativos de folha de pagamento daquele período, através de abertura de processo licitatório para a contratação de empresa especializada em serviços de digitalização; Pelos motivos acima expostos, solicitamos o arquivamento deste projeto. |

4. Entregas: propostas x concluídas

| Entrega | Datas | | Comentários (aspectos relevantes na execução ou no formato da entrega, discrepância entre as datas, alteração de escopo, inclusão de novas entregas, outros) |
|----------------------------|--------------------------|---------|---|
| | Planejada | Efetiva | |
| a. Base de Dados Unificada | 05/06/2013 19/09/2013 | a -- | Pré-requisito não existente, não foi possível completar a tarefa. |
| b. | | | |

5. Impactos para o Tribunal

| Resultados alcançados |
|--|
| a. Com a resposta negativa do Serpro para a obtenção dos dados digitais de cadastro de servidores e folhas de pagamento do período de outubro de 1985 a dezembro de 1992, será necessário licitar a contratação de empresa especializada em serviços de digitalização de documentos. |



ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – AGE Núcleo de Projetos – NPROJ

Consolidação de Dados Cadastrais Relatório de Entrega

Resultados a serem atingidos

- a.
- b.
- c.

6. Incorporação das entregas do projeto às atividades do Tribunal

Rotinas a serem definidas / alteradas (se couber)

| | O que | Medidas para viabilizar |
|----|-------|-------------------------|
| a. | | |
| b. | | |

Indicadores para acompanhamento dos novos produtos, serviços ou processos de trabalho que irão incorporar as melhorias introduzidas pelo projeto

| | O que | Medidas para viabilizar |
|----|-------|-------------------------|
| a. | | |
| b. | | |

Sugestões e outras recomendações (se couber)

| | O que | Medidas para viabilizar |
|----|-------|-------------------------|
| α. | | |
| β. | | |

7. Lições aprendidas

Recomendações para outros projetos

Era dado como certo a obtenção dos dados digitais junto ao Serpro. É necessário, em próximos projetos, avaliar melhor o risco de certas atividades que não são conduzidas pela equipe do projeto ou por algum setor do TRT 13ª Região.

Uma avaliação dos riscos envolvidos em atividade de terceiros deve levar em conta alguma elevação no custo do projeto.

O que não foi previsto e facilitou o andamento do projeto

O que não foi previsto e prejudicou o andamento do projeto

A não obtenção dos dados referidos neste documento.

Facilidade ou dificuldade em conseguir a contribuição e apoio das partes envolvidas (externas ao projeto)

O Serpro não pôde nos enviar o acervo de dados necessários. Embora não tenham explicações aprofundadas, o lapso temporal e o avanço tecnológico desde então, que a princípio foram fatores de confiança na obtenção dos dados, podem ter sido fatores negativos na obtenção dos mesmos.



ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – AGE
Núcleo de Projetos – NPROJ

Consolidação de Dados Cadastrais
Relatório de Entrega

Utilidade do emprego das ferramentas e técnicas próprias da gestão de projetos

8. Equipe: prevista x alocada

| Nome | Dedicação conforme planejada (sim ou não) | Comentário |
|-----------------------------|---|------------|
| Previsão inicial (proposta) | | |
| | | |
| Alocação posterior | | |
| | | |

9. Custos estimados x incorridos

| Custo estimado | Custo incorrido | Comentário sobre cada item divergente |
|----------------|-----------------|---------------------------------------|
| | | |
| | | |

b.
c.

10. Contrato: serviço contratado x serviço fornecido

Se não havia contratação planejada, colocar no campo Nome do fornecedor "não se aplica"

As contratações ocorridas apesar de não planejadas devem ser comentadas (porque e como foram feitas)

| Nome do fornecedor | Comentário sobre restrição ou superação das expectativas quanto à qualidade da entrega (resultado, produto e/ou serviço) |
|--------------------|--|
| | |
| | |

11. Finalização

| Data do relatório | Assinatura do gestor do projeto |
|-------------------|---------------------------------|
|-------------------|---------------------------------|

Em 26/06/2014

Hildeberto Azeiteiro Magalhães
Gestor do projeto

Manifestação do titular da unidade patrocinadora (aceite ou restrição)

Ciente. Concordo com a solicitação de arquivamento deste projeto.

SAPPE, em ___/___/___

Maurício Barbosa de Lira
Diretor do SAPPE