



ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – AGE
Núcleo de Projetos – NPROJ

PROJETO COMPLEMENTAÇÃO DOS DADOS
CADASTRAIS DE MAGISTRADOS E SERVIDORES E
LEVANTAMENTO HISTÓRICO DOS DADOS
RELATIVOS A FUNÇÕES E CARGOS COMISSIONADOS
Relatório de Entrega

1. Identificação do projeto

Unidade patrocinadora	Gerente do projeto
SAPPE	Silvio Augusto de Oliveira

2. Objetivo geral do projeto

Dar suporte a adoção de políticas de recursos humanos voltadas para maior conhecimento de potencialidades para melhor aproveitamento da força de trabalho, bem como, propiciar a redução ou eliminação do número de eventos errados por ocasião de preparação de Relação Anual de Informações Sociais – RAIS e Declaração de Imposto de Renda Retido na Fonte – DIRF, como também proporcionar conhecimento da origem de todos os cargos e funções comissionados da estrutura do Tribunal, a exemplo do que já foi levado a efeito com relação aos cargos efetivos.

3. Prazo: proposto x cumprido

Período previsto	Período cumprido	Comentário sobre alteração em relação ao planejado
30/04/2013 a 19/12/2013	—	Considerando a resposta negativa do Serviço Federal de Processamento de Dados (Serpro) em relação à obtenção de dados digitais do cadastro de servidores e das folhas de pagamento, processadas por aquela instituição, no período de outubro de 1985 a dezembro de 1992, documentado através do Protocolo TRT 000.19321/2013; Considerando que a resposta do Serpro, após o envio do Ofício TRT GP 128/2013 em 21/08/2013, só chegou em 14/03/2014; Considerando que a obtenção desses dados era pré-requisito para todas as entregas subsequentes deste projeto, bem como dos outros projetos patrocinados por este SAPPE; Considerando que será necessário a digitalização dos dados referidos a partir dos processos administrativos de folha de pagamento daquele período, através de abertura de processo licitatório para a contratação de empresa especializada em serviços de digitalização; Pelos motivos acima expostos, solicitamos o arquivamento deste projeto.

4. Entregas: propostas x concluídas

Entrega	Datas		Comentários (aspectos relevantes na execução ou no formato da entrega, discrepância entre as datas, alteração de escopo, inclusão de novas entregas, outros)
	Planejada	Efetiva	
a. Relação de Cargos e Funções Comissionadas (com origem e base legal)	24/07/2013 a 19/12/2013	—	Pré-requisito não existente, não foi possível completar a tarefa.
b.			



ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – AGE
Núcleo de Projetos – NPROJ

PROJETO COMPLEMENTAÇÃO DOS DADOS
CADASTRAIS DE MAGISTRADOS E SERVIDORES E
LEVANTAMENTO HISTÓRICO DOS DADOS
RELATIVOS A FUNÇÕES E CARGOS COMISSIONADOS
Relatório de Entrega

5. Impactos para o Tribunal

Resultados alcançados

- a. Com a resposta negativa do Serpro para a obtenção dos dados digitais de cadastro de servidores e folhas de pagamento do período de outubro de 1985 a dezembro de 1992, será necessário licitar a contratação de empresa especializada em serviços de digitalização de documentos.

Resultados a serem atingidos

- a. _____
b. _____
c. _____

6. Incorporação das entregas do projeto às atividades do Tribunal

Rotinas a serem definidas / alteradas (se couber)

	O que	Medidas para viabilizar
a.	_____	_____
b.	_____	_____

Indicadores para acompanhamento dos novos produtos, serviços ou processos de trabalho que irão incorporar as melhorias introduzidas pelo projeto

	O que	Medidas para viabilizar
a.	_____	_____
b.	_____	_____

Sugestões e outras recomendações (se couber)

	O que	Medidas para viabilizar
a.	_____	_____
b.	_____	_____

7. Lições aprendidas

Recomendações para outros projetos

Era dado como certo a obtenção dos dados digitais junto ao Serpro. É necessário, em próximos projetos, avaliar melhor o risco de certas atividades que não são conduzidas pela equipe do projeto ou por algum setor do TRT 13ª Região.

Uma avaliação dos riscos envolvidos em atividade de terceiros deve levar em conta alguma elevação no custo do projeto.

O que não foi previsto e facilitou o andamento do projeto



ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – AGE
Núcleo de Projetos – NPROJ

PROJETO COMPLEMENTAÇÃO DOS DADOS
CADASTRAIS DE MAGISTRADOS E SERVIDORES E
LEVANTAMENTO HISTÓRICO DOS DADOS
RELATIVOS A FUNÇÕES E CARGOS COMISSIONADOS
Relatório de Entrega

O que não foi previsto e prejudicou o andamento do projeto

A não obtenção dos dados referidos neste documento.

Facilidade ou dificuldade em conseguir a contribuição e apoio das partes envolvidas (externas ao projeto)

O Serpro não pôde nos enviar o acervo de dados necessários. Embora não tenham explicações aprofundadas, o lapso temporal e o avanço tecnológico desde então, que a princípio foram fatores de confiança na obtenção dos dados, podem ter sido fatores negativos na obtenção dos mesmos.

Utilidade do emprego das ferramentas e técnicas próprias da gestão de projetos

8. Equipe: prevista x alocada

Nome	Dedicação conforme planejada (sim ou não)	Comentário
Previsão inicial (proposta)		
Alocação posterior		

9. Custos estimados x incorridos

Custo estimado	Custo incorrido	Comentário sobre cada item divergente

b.

c.

10. Contrato: serviço contratado x serviço fornecido

Se não havia contratação planejada, colocar no campo Nome do fornecedor "não se aplica"

As contratações ocorridas apesar de não planejadas devem ser comentadas (porque e como foram feitas)

Nome do fornecedor

Itens fornecidos	Comentário sobre restrição ou superação das expectativas quanto à qualidade da entrega (resultado, produto e/ou serviço)



ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – AGE
Núcleo de Projetos – NPROJ

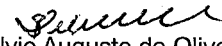
PROJETO COMPLEMENTAÇÃO DOS DADOS
CADASTRAIS DE MAGISTRADOS E SERVIDORES E
LEVANTAMENTO HISTÓRICO DOS DADOS
RELATIVOS A FUNÇÕES E CARGOS COMISSIONADOS
Relatório de Entrega

11. Finalização

Data do relatório

Assinatura do gestor do projeto

Em 26/06/2014

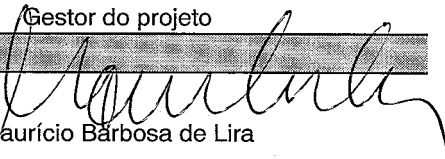

Silvio Augusto de Oliveira

Gestor do projeto

Manifestação do titular da unidade patrocinadora (aceite ou restrição)

Ciente. Concordo com a solicitação de arquivamento deste projeto.

SAPPE, em __/__/__


Maurício Barbosa de Lira

Diretor do SAPPE