



ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – AGE **Núcleo de Projetos – NPROJ**

EXCELÊNCIA GERENCIAL **Termo de Abertura**

1. Ementa / Escopo

Desenvolver e implantar de forma estruturada as atividades de gestão estratégica do TRT 13ª Região, a fim de assegurar o planejamento e o acompanhamento da execução da estratégia.

2. Alinhamento Estratégico

Tema: Eficiência Operacional

Objetivo 6: Otimizar e padronizar os procedimentos de trabalho);

Tema: Alinhamento

Objetivo 7: Garantir o alinhamento das unidades e da estrutura organizacional à estratégia)

Tema: Gestão de Pessoas

Objetivo 16: Promover Ações para Motivar e Comprometer as Pessoas com os Objetivos da Instituição)

Relacionado a todos os demais objetivos estratégicos, haja vista que a busca pela excelência gerencial está atrelada a melhoria contínua dos procedimentos adotados e a qualidade dos serviços prestados pelo TRT 13.

3. Clientes

Todas as unidades administrativas e judiciárias do TRT13.

4. Justificativa

O presente projeto justifica-se pela necessidade de promover o alinhamento das unidades organizacionais à estratégia institucional, como forma de alcançar os objetivos traçados a partir da adoção de ações para atingir as metas estabelecidas pelo TRT 13 até 2014.

Tem-se ainda por finalidade contribuir para o aprimoramento dos canais de comunicação institucionais, mediante o estabelecimento de novos meios de relacionamentos entre o emissor e o receptor.

Busca-se também incentivar o comprometimento das pessoas com os objetivos da Instituição, promovendo-se o reconhecimento do trabalho desenvolvido pelas unidades que mais vierem a contribuir para o alcance dos objetivos constantes no Planejamento Estratégico Institucional.

Para esse fim o Tribunal deverá:

- Implantar a Gestão Estratégica com base na metodologia "BSC", com a missão de contribuir para a construção do futuro da organização de forma sustentada a partir do direcionamento estratégico, da otimização no uso dos recursos, do desenvolvimento de projetos estratégicos e da disseminação da cultura de gestão por objetivos na organização;

- Criar um Programa de Excelência Gerencial, baseado em requisitos de gestão a serem definidos pelo TRT 13, destinado a reconhecer e premiar as unidades administrativas e judiciárias que se destacarem na modernização de sua gestão;



ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – AGE Núcleo de Projetos – NPROJ

EXCELÊNCIA GERENCIAL Termo de Abertura

- Dotar a estrutura organizacional da Assessoria de Gestão Estratégica de um Escritório (núcleo) de Projetos com a missão de auxiliar na elaboração e condução de projetos, bem como disseminar a cultura do gerenciamento de projetos no Tribunal, conforme dispõe a Resolução nº 70/2009 do CNJ;
- Divulgar e explicitar o Mapa Estratégico do TRT 13, de modo a sensibilizar e comprometer magistrados e servidores;
- Promover e incentivar a mudança cultural gerada pela eletrônica processual;
- Criar um Banco de Registro de Iniciativas Relevantes (ações pioneiras e criativas, que favoreçam o alcance dos objetivos estratégicos institucionais).

5. Resultados / Produtos

Estrutura de Decomposição de Trabalho (EDT)	Cronograma		Área responsável
	Início	Término	
Resultado 1: Implantar a Gestão Estratégica no Tribunal com base na metodologia "BSC" (*)	janeiro/2010	dezembro/2011	AGE
Produto 1.1: Criar metodologia para realização de reuniões de análise e avaliação da estratégia.	janeiro/2011	junho/2011	AGE
Produto 1.2: Criar uma metodologia de acompanhamento dos projetos estratégicos do TRT13.	janeiro/2011	dezembro/2011	AGE
Resultado 2: Criar um Programa de Excelência Gerencial	junho/2011	dezembro/2012	AGE / E. Tribunal Pleno
Produto 2.1: Estabelecer critérios de reconhecimento de boas práticas gerenciais	junho/2011	dezembro/2011	AGE
Produto 2.2: Instituir uma premiação para as boas práticas gerenciais	janeiro/2012	dezembro/2012	AGE
Resultado 3: Dotar a estrutura organizacional da Assessoria de Gestão Estratégica de um Escritório (Núcleo) de Projetos (*)	junho/2010	junho/2010	AGE / E. Tribunal Pleno
Resultado 4: Divulgar e explicitar o Planejamento Estratégico do Tribunal (*)	fevereiro/2010	março/2012	AGE



ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – AGE

Núcleo de Projetos – NPROJ

EXCELÊNCIA GERENCIAL

Termo de Abertura

Produto 4.1: Criação do Portal da Estratégia	fevereiro/2010	março/2010	AGE/STI
Produto 4.2: Realização de Oficinas de Desdobramento	março/2011	março/2012	AGE
Produto 4.3: Elaboração da Cartilha de Noções Básicas do Planejamento Estratégico	fevereiro/2011	maio/2011	AGE
Produto 4.4: Criação de Curso (Níveis Básico e Avançado) sobre Planejamento Estratégico	junho/2011	dezembro/2011	AGE/EJUD/SEGEPE
Resultado 5: Criar um Banco de Registro de Iniciativas Relevantes (*)	fevereiro/2010	março/2010	AGE
Produto 5.1: Banco de Boas Práticas	fevereiro/2010	março/2010	AGE

(*) Observação: Há algumas ações que tiveram início antes mesmo da elaboração e aprovação do presente projeto, haja vista a necessidade imediata da execução da estratégia.

6. Custos

Categoria	Detalhamento	Responsável	Exercício Financeiro	Custo Estimado
Diárias e passagens	Diárias referentes a viagem do Assessor de Gestão Estratégica e 2 servidores da AGE às VT's do interior (Campina Grande e Patos) para desdobramento do PE.	Equipe da AGE	2011/2012	R\$ 3.000,00
Treinamentos	Cursos e treinamentos a serem realizados pela equipe da AGE	Equipe da AGE	2011/2012	-
Total:				R\$ 3.000,00

7. Gestor do Projeto (responsável)

Nome		Cargo
Samuel von Laer Norat		Assessor de Gestão Estratégica
Telefone	Endereço Eletrônico	Lotação
(83) 3533-6033	svnorat@trt13.jus.br	AGE



ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – AGE
Núcleo de Projetos – NPROJ

EXCELÊNCIA GERENCIAL
Termo de Abertura

8. Aprovação do Termo de Abertura

Elaboração	Data	Assinatura
Samuel von Laer Norat Germana Coutinho Lucena Suy-Mey Carvalho de Mendonça Gonçalves	06.06.11	
Revisão (NÚCLEO DE PROJETOS / AGE)	Data	Assinatura
Edgard Saeger Neto Chefe do Núcleo de Projetos	06.06.11	
Aprovação Presidência	Data	Assinatura
Paulo Maia Filho Desembargador Presidente	06.06.11	