



# ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – AGE Núcleo de Projetos – NPROJ

## PROJETO GABINETE DE ACOMPANHAMENTO DE GESTÃO Termo de Abertura

### 1. Informações básicas

Nome do Gestor	Lotação	E-mail	Ramal
José Vieira Neto	ACS	<a href="mailto:jvneto@trt13.jus.br">jvneto@trt13.jus.br</a>	6039

Nome do substituto eventual	Lotação	E-mail	Ramal
Rosa Aguiar	ACS	<a href="mailto:rdaguiar@trt13.jus.br">rdaguiar@trt13.jus.br</a>	6039

PATROCINADOR	Vladimir Azevedo de Mello		
DATA DE INÍCIO	22/04/13	DATA DE TÉRMINO	29/11/13

### 2. Escopo

Este projeto tem como objetivo a criação de um Comitê de Acompanhamento de Gestão, com foco no gerenciamento de como a mídia está acompanhando a gestão e garantir uma estrutura mínima que permita agilidade e preparo da instituição para o gerenciamento de possíveis crises.

### 3. Alinhamento Estratégico

- Objetivo Estratégico 11 – Fortalecer a imagem institucional
- Objetivo Estratégico 13 – Aprimorar a comunicação institucional

### 4. Clientes

- Presidência
- Magistrados e servidores
- Mídia local e nacional
- Sociedade em geral

### 5. Justificativa

Com as novas mídias e o fenômeno da convergência entre elas, a velocidade da propagação de uma notícia pode tomar proporções inesperadas e causar grandes prejuízos à imagem de uma instituição. Estar muito bem preparado é uma das poucas estratégias eficientes para lidar com uma crise institucional.

A criação do Comitê de Acompanhamento de Gestão é o caminho mais eficaz para o planejamento e execução de ações em momentos de crise. Além disso, o comitê devem manter reuniões periódicas com gestores da instituição sobre a adoção de medidas para prevenção e como se portar em situações de crise.

Neste sentido, o comitê deve se reunir pelo menos uma vez por mês, mesmo em períodos de normalidade, e setores do TRT serão convidados para a discussão de temas como: o que é crise, como evitar, como gerenciar e como deve se portar o gestor do setor envolvido e seus colaboradores.

O foco sempre estará no fortalecimento da imagem institucional e no aprimoramento da comunicação institucional.



**ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – AGE**  
**Núcleo de Projetos – NPROJ**

**PROJETO GABINETE DE ACOMPANHAMENTO DE**  
**GESTÃO**  
**Termo de Abertura**

**6. Entregas / Ações**

Estrutura de Decomposição de Trabalho (EDT)	Cronograma		Responsável
	Início	Término	
<b>Entrega 1: Criação do Comitê de Acompanhamento de Gestão</b>	22/04/13	24/05/13	José Vieira Neto
Ação 1.1: Comunicar aos integrantes do Comitê data da reunião de instalação	22/04/13	23/04/13	Rosa Aguiar
Ação 1.2: Reunião de instalação do Comitê	24/04/13	24/05/13	José Vieira Neto
<b>Entrega 2: Reuniões de nivelamento com todos os gestores</b>	25/06/13	29/11/13	José Vieira Neto
Ação 2.1: Reunião com gestores e representantes dos seguintes setores: <ul style="list-style-type: none"><li>SECRETARIA DE GESTÃO DE PESSOAS;</li><li>SERVIÇO DE ADMINISTRAÇÃO E PAGAMENTO DE PESSOAL;</li><li>SECRETARIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO.</li></ul>	25/06/13	28/06/13	José Vieira Neto
Ação 2.2: Reunião com gestores e representantes dos seguintes setores: <ul style="list-style-type: none"><li>SECRETARIA ADMINISTRATIVA;</li><li>SERVIÇO DE DOCUMENTAÇÃO E ARQUIVO;</li><li>SERVIÇO DE MATERIAL E PATRIMÔNIO;</li><li>SERVIÇO DE SAÚDE;</li><li>SERVIÇOS GERAIS.</li></ul>	22/07/13	26/07/13	José Vieira Neto
Ação 2.2: Reunião com gestores e representantes dos seguintes setores: <ul style="list-style-type: none"><li>SECRETARIA DO TRIBUNAL PLENO E DE COORDENAÇÃO JUDICIÁRIA;</li><li>SECRETARIA DA PRIMEIRA TURMA;</li><li>SECRETARIA DA SEGUNDA TURMA;</li><li>SECRETARIA JUDICIÁRIA;</li><li>COORDENADORIA DE CADASTRAMENTO E DISTRIBUIÇÃO PROCESSUAL.</li></ul>	26/08/13	30/08/13	José Vieira Neto
Ação 2.4: Reunião com gestores e representantes dos seguintes setores: <ul style="list-style-type: none"><li>ORDENADORIA DE DESPESAS;</li><li>SECRETARIA DE CONTROLE INTERNO;</li></ul>	23/09/13	27/09/13	José Vieira Neto



**ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – AGE  
Núcleo de Projetos – NPROJ**

**PROJETO GABINETE DE ACOMPANHAMENTO DE  
GESTÃO  
Termo de Abertura**

• SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E FINANÇAS			
Ação 2.5: Reunião com gestores e representantes dos seguintes setores: • CHEFIA DE GABINETE DA PRESIDÊNCIA • ASSESSORIA JURÍDICA DA PRESIDÊNCIA	21/10/13	25/10/13	José Vieira Neto
Ação 2.6: Reunião com gestores e representantes dos seguintes setores: • ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA; • OUVIDORIA	25/11/13	29/11/13	José Vieira Neto

**7. Metas / Indicadores do projeto**

Entrega:	Criação do Comitê de Acompanhamento de Gestão
Indicador:	Reunião de instalação
Linha de Base:	0
Meta	Reunião realizada até 24/05/2013

Entrega:	Reunioes de nivelamento com todos os gestores
Indicador:	Reunião com gestores
Linha de Base:	0
Meta	Reunir 100% dos gestores das unidades listadas nas ações 2.1 a 2.6 até 29/11/2013

**8. Custos**

Categoria	Detalhamento	Responsável	Exercício Financeiro	Custo Estimado
Realização de obras e instalações				
Aquisição de equipamentos (permanente)				
Aquisição de material (consumo)				
Diárias e passagens				
Serviços de Terceiros				
Treinamentos				
Total:				R\$ 0,00

Total: R\$ 0,00

*[Handwritten signatures and initials]*



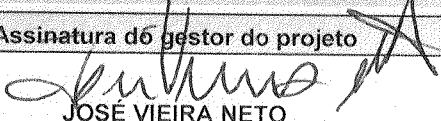
**ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – AGE  
Núcleo de Projetos – NPROJ**

**PROJETO GABINETE DE ACOMPANHAMENTO DE  
GESTÃO  
Termo de Abertura**

**9. Equipe do projeto**

Nome	Lotação	Período	Dedicação
Rosa Aguiar	ACS	MANHÃ	PARCIAL

**10. Finalização**


Data	Assinatura do gestor do projeto
Em 16/04/13	 JOSÉ VIEIRA NETO Gestor do Projeto

**Manifestação do titular da unidade patrocinadora**

Ciente.

Encaminhe-se à AGE/Núcleo de Projetos para as devidas providências.

Em 17/09/2013

  
VLADEMIR AZEVEDO DE MELLO  
Patrocinador

**Manifestação da AGE/Núcleo de Projetos**

Manifesto-me favoravelmente à abertura do projeto.

Em 16/04/13

De acordo.

  
EDGARD SAEGER NETO  
Chefe do Núcleo de Projetos

  
MAX FREDERICO FEITOSA GUEDES PEREIRA  
Assessor de Gestão Estratégica

**Autorização da Presidência**

Autorizo a abertura do projeto.

Em 18/04/13

  
CARLOS COELHO DE MIRANDA FREIRE  
Desembargador Presidente