



ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – AGE
Seção de Projetos – SPROJ
PROJETO REGINA – Relatório Estatístico de Gestão de
Incidentes Automatizado
Termo de Abertura

1. INFORMAÇÕES BÁSICAS

Nome do Gestor	Lotação	E-mail	Ramal
Renan Cartaxo Marques Duarte	SGJUD	rcmduarte@trt13.jus.br	6073
Nome do substituto eventual	Lotação	E-mail	Ramal
Rodrigo Cartaxo Marques Duarte	SETIC	rduarte@trt13.jus.br	6057
PATROCINADOR	Marcelo Teixeira Corrêa de Oliveira		
DATA DE INÍCIO	20/09/19	DATA DE TÉRMINO	30/11/20

2. ESCOPO

Criar um sistema de inteligência artificial que identifique os principais motivos que ensejaram a oposição dos embargos de declaração contra decisões proferidas pela segunda instância.

O projeto deve prover a implantação do sistema da forma que se segue:

- Módulo Planilha – Interface gráfica na forma de planilha eletrônica com a classificação e indexação dos principais motivos que ensejaram a oposição dos embargos de declaração;
- Módulo Analítico – Software que permite a análise da minuta do acórdão com o objetivo de indicar quais trechos da decisão estão mais suscetíveis à oposição dos embargos de declaração, segundo a base de dados do tribunal.

3. ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Objetivo Estratégico nº. 01 – Aprimorar o acesso à justiça;
Objetivo Estratégico nº. 02 – Efetivar as decisões judiciais;
Objetivo Estratégico nº. 03 – Racionalizar as rotinas de trabalho.

4. PARTES INTERESSADAS

Presidência;
Desembargadores;
Gestores das unidades judiciais;
Servidores das unidades judiciais;
Jurisdicionados.

5. JUSTIFICATIVA

Os embargos de declaração são um instrumento jurídico (recurso) pelo qual uma das partes de um processo judicial pede ao juiz (ou tribunal) que esclareça determinado(s) aspecto(s) de uma decisão proferida quando se considera que há alguma dúvida, omissão, contradição ou obscuridade.

Em 2018, segundo dados fornecidos pelo sistema e-Gestão, foram opostos 3.815 embargos de declaração no Tribunal Regional do Trabalho da 13ª Região, correspondendo a 23,26% do total de processos recebidos por esta Corte. Verifica-se que esse percentual aumentou bastante em relação aos últimos anos (2017: 19,18% e 2016: 14,14%) e, quando comparado aos demais tribunais do país, obteve o 5º maior índice.

Do total de embargos de declaração opostos, 3.562 foram julgados, sendo 72% rejeitados e 28% acolhidos total ou parcialmente. O tempo médio despendido pelos órgãos judicantes para solucionar esses recursos foi de 48 dias, segundo dados fornecidos pelo sistema SAO-PJe.

Considerando-se o elevado índice de oposição dos embargos de declaração (EDs) e o impacto provocado no tempo médio de duração do processo na 2ª instância, já que os EDs protraem a baixa processual, é de suma importância identificar as razões que ensejaram a interposição desse recurso para, a partir disso, desenvolver um plano de ação com a intenção de reduzir esse percentual e, conseqüentemente, otimizar o desempenho da organização.

Observa-se que, no cenário atual, tal análise não é possível, visto que não há disponível nenhuma ferramenta no Tribunal que permita coletar, filtrar e analisar um grande volume de decisões judiciais. Diante disso, torna-se necessário adotar uma solução que utilize um sistema de inteligência artificial, de forma a viabilizar a aferição dos motivos que ensejaram a oposição dos embargos de declaração e permitir a adoção de medidas preventivas.



ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – AGE
Seção de Projetos – SPROJ
PROJETO REGINA – Relatório Estatístico de Gestão de
Incidentes Automatizado
Termo de Abertura

6. ENTREGAS / AÇÕES

Estrutura de Decomposição de Trabalho (EDT)	Cronograma		Responsável
	Início	Término	
Entrega 1: Análise de requisitos do sistema	20/09/19	30/10/19	Equipe do Projeto
Ação 1.1: Apresentar os requisitos à equipe técnica;	20/09/19	30/09/19	Renan Cartaxo
Entrega 2: Treinamento em análise de dados e em aprendizado de máquina	10/10/19	13/12/19	Renan Cartaxo
Ação 2.1: Abertura do Documento Oficial de Demanda (DOD);	10/10/19	31/10/19	Rodrigo Cartaxo
Ação 2.2: Realização do Treinamento.	09/12/19	13/12/19	Equipe do Projeto
Entrega 3: Treinamento em aprendizado de máquina	01/01/20	31/03/20	Equipe do Projeto
Ação 3.1: Abertura do Documento Oficial de Demanda (DOD);	01/01/20	31/01/20	Rodrigo Cartaxo
Ação 3.2: Realização do Treinamento.	01/03/20	31/03/20	Equipe do Projeto
Entrega 4: Implantação do sistema	01/11/20	30/11/20	Equipe do Projeto
Ação 5.1: Definir com a SETIC disponibilização do sistema para os usuários;	01/11/20	10/11/20	Equipe do Projeto
Ação 5.2: Comunicar a magistrados e servidores a disponibilização do sistema;	11/11/20	21/11/20	Equipe do Projeto
Ação 5.3: Criar logins e senhas dos usuários;	11/11/20	21/11/20	Equipe do Projeto
Ação 5.4: Instalar sistema na rede do Tribunal;	22/11/20	30/11/20	Equipe do Projeto
Ação 5.5: Disponibilizar manual <i>on line</i> para os usuários.	22/11/20	30/11/20	Equipe do Projeto
Entrega 5: Treinamento dos usuários	01/11/20	30/11/20	Renan Cartaxo
Ação 6.1: Definir conteúdo e formato do treinamento;	01/11/20	08/11/20	Renan Cartaxo
Ação 6.2: Elaborar material do treinamento;	01/11/20	08/11/20	Renan Cartaxo
Ação 6.3: Definir e reservar local;	01/11/20	08/11/20	Renan Cartaxo
Ação 6.4: Convidar os participantes;	09/01/20	15/11/20	Renan Cartaxo
Ação 6.5: Ministrando treinamento.	15/11/20	30/11/20	Renan Cartaxo

7. CUSTOS

Categoria	Detalhamento	Responsável	Exercício Financeiro	Custo Estimado
Treinamento	Ciência de Dados Descritiva (15h)	Gustavo Henrique Orair (TST)	2019	6.500,00
Treinamento	Aprendizagem de máquina supervisionada (15h)	Gustavo Henrique Orair (TST)	2019	6.500,00
Treinamento	Processamento de Linguagem (Natural) (15h)	Gustavo Henrique Orair (TST)	2020	6.500,00
Passagens e Diárias	Para conhecer os sistemas de I.A. desenvolvidos em outros tribunais		2020	10.000,00
Passagens e Diárias	Para o ministrante do curso de I.A		2019	6.000,00
Total:				35.500,00



ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – AGE
Seção de Projetos – SPROJ
PROJETO REGINA – Relatório Estatístico de Gestão de
Incidentes Automatizado
Termo de Abertura

Obs. Os custos são meramente estimativas e as despesas só serão realizadas após verificada a existência de disponibilidade orçamentária e financeira e aprovação da administração.

8. EQUIPE DO PROJETO

Nome	Lotação	Período	Dedicação
Renan Cartaxo Marques Duarte	SGJUD	-	Parcial
Rodrigo Cartaxo Marques Duarte	SETIC	-	Parcial
Bruno Rafael de Araujo Sales	SETIC	-	Parcial
Marcelo Luis Machado Moura	SETIC	-	Parcial

9. FINALIZAÇÃO

Data	Assinatura do gestor do projeto
Em ___/___/2019.	 RENAN CARTAXO MARQUES DUARTE Gestor do Projeto

Manifestação do titular da unidade patrocinadora

Ciente.

Encaminhe-se à AGE/Seção de Projetos, para as devidas providências.

Em ___/___/2019.

MARCELO TEIXEIRA CORRÊA DE OLIVEIRA
Patrocinador

Manifestação da AGE/Seção de Projetos

Manifesto-me favoravelmente à abertura do projeto.

Em ___/___/2019.

JOSÉ HERIBERTO DE LACERDA MARTINS
Chefe da Seção de Projetos

De acordo.

MAX FREDERICO FEITOSA GUEDES PEREIRA
Assessor de Gestão Estratégica

Autorização da Presidência

Autorizo a abertura do projeto.

Em ___/___/2019.

WONEY DE MACEDO CORDEIRO
Desembargador Presidente