



ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – AGE Núcleo de Projetos – NPROJ

GESTÃO POR COMPETÊNCIAS Solicitação de Projeto

1. Informações básicas

UNIDADE PATROCINADORA	SECRETARIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DURAÇÃO ESTIMADA DO PROJETO (MESES)	24 MESES

2. Objetivo geral

Propõe-se a implantar um modelo gerencial por competências, no âmbito do TRT da 13ª Região. Este modelo configura-se como inovador e estratégico no serviço público, tomando por base o pressuposto de que o domínio de determinados recursos é fundamental para um desempenho de excelência de pessoas e organizações. Dessa forma, reduz a discrepância entre as competências necessárias à execução dos objetivos organizacionais e aquelas já disponíveis na organização.

3. Objetivos específicos

- Palestra de Sensibilização para Magistrados e Servidores
- Capacitação dos Servidores da SEGEPE
- Construção das Principais Competências Organizacionais

4. Clientes

Secretaria de Gestão de Pessoas (SEGEPE), com impacto em todas as unidades administrativas do TRT 13ª Região.

5. Benefícios

- Equalização do conhecimento sobre a metodologia de Gestão por Competências
- Sensibilização para uma nova cultura de Gestão por Competências
- Mudança de atitudes quanto a entrega de atividades por desempenho e competências

6. Oportunidade / Problema

- Resistências por parte dos servidores e Magistrados (P)
- Não adesão à nova cultura por parte dos gestores (P)
- Oportunidade: ter gestão justa, transparente e focada em resultados (O)

7. Vinculação estratégica

Planejamento Estratégico do TRT 13ª Região.

- Tema: Gestão de Pessoas (Objetivo 15 – Viabilizar a Gestão por Competências)

Plano Diretor da Unidade Patrocinadora.

- Tema: Gestão de Pessoas (Objetivo 02 – Implantar a Gestão por Competências)
- Tema: Gestão de Pessoas (Objetivo 03 – Promover a motivação e comprometimento das pessoas com os objetivos da Instituição)



ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – AGE
Núcleo de Projetos – NPROJ

GESTÃO POR COMPETÊNCIAS
Solicitação de Projeto

8. Custos estimados

RECURSO	VALOR ESTIMADO
Contratação de Consultoria para implantar a metodologia	R\$ 91.860,00
Diárias para capacitação	A ser definido

9. Gestor do Projeto

Nome	Cargo	
ANA CHRISTINA CARNEIRO CAVALCANTI	Técnico Judiciário	
Telefone	Endereço Eletrônico	Lotação
3533 6043 / 8802 0629	accavalcanti@trt13.jus.br	SEGEPE

10. Concordância do patrocinador, da AGE, da DG e da Presidência

Manifestação do titular da unidade patrocinadora

Encaminhe-se à AGE para fins de apreciação.

SEGEPE, em 19/04/2011

CARLOS ALBERTO VIEIRA DE MELO
Diretor da SEGEPE

Manifestação da AGE

Manifesto-me favoravelmente à autorização do projeto. Encaminhe-se à DG.

Núcleo de Projetos, em 19/04/2011

De acordo.

EDGARD SAEGER NETO
Chefe do Núcleo de Projetos

SAMUEL VON LAER NORAT
Assessor de Gestão Estratégica

Manifestação da DG

Manifesto-me favoravelmente à autorização do projeto.

Diretoria Geral, em 19/04/2011

GLAUCO DA SILVA CAMPOS
Diretor Geral

Manifestação da Presidência

Autorizo a abertura do projeto.

Presidência, em 19/04/2011

PAULO MAIA FILHO
Desembargador Presidente