



# ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – AGE Núcleo de Projetos – NPROJ

## EXCELÊNCIA GERENCIAL Solicitação de Projeto

### 1. Informações básicas

UNIDADE PATROCINADORA	Assessoria de Gestão Estratégica – AGE
DURAÇÃO ESTIMADA DO PROJETO (MESES)	15 (quinze) meses

### 2. Objetivo geral

Desenvolver e implantar de forma estruturada as atividades de gestão estratégica do TRT 13ª Região, a fim de assegurar o planejamento e o acompanhamento da execução da estratégia.

### 3. Objetivos específicos

- Criar um Programa de Excelência Gerencial alinhado a estratégia do TRT 13
- Implementar a gestão estratégica no TRT 13 com base na metodologia "BSC"
- Desdobrar o Planejamento Estratégico nas unidades administrativas e judiciárias do TRT 13

### 4. Clientes

Todas as unidades administrativas e judiciárias do TRT13.

### 5. Benefícios

- Contribuir para a mudança da cultura organizacional
- Promover o envolvimento de magistrados e servidores nas ações voltadas para a gestão estratégica
- Estabelecer critérios objetivos para definição do padrão de excelência gerencial no TRT 13
- Aumentar a autoestima de magistrados e servidores
- Proporcionar reconhecimento ao trabalho desenvolvido pelas unidades do TRT 13

### 6. Oportunidades / Problemas

- Alinhar as unidades à estratégia do TRT 13 (O)
- Contribuir para aprimorar os canais de comunicação institucional (O)
- Incentivar o comprometimento das pessoas com os objetivos da Instituição (O)
- Pouco conhecimento para desenvolver projetos/ações estratégicas (P)
- Baixa motivação para se envolver com projetos/ações estratégicas (P)
- Resistência à mudança de cultura organizacional (P)

### 7. Vinculação estratégica

Planejamento Estratégico do TRT 13ª Região.

- Tema: Eficiência Operacional (Objetivo 6: Otimizar e padronizar os procedimentos de trabalho)
- Tema: Alinhamento (Objetivo 7: Garantir o alinhamento das unidades e da estrutura organizacional à estratégia)
- Tema: Gestão de Pessoas (Objetivo 16: Promover Ações para Motivar e Comprometer as Pessoas com os Objetivos da Instituição)
- Observação: Relacionado a todos os demais objetivos estratégicos, haja vista que a busca pela excelência gerencial está atrelada a melhoria contínua dos procedimentos adotados e a qualidade dos serviços prestados pelo TRT 13.



**ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – AGE**  
**Núcleo de Projetos – NPROJ**

**EXCELÊNCIA GERENCIAL**  
**Solicitação de Projeto**

**8. Custos estimados**

RECURSO	VALOR ESTIMADO
Concessão de diárias (deslocamento de servidores da AGE as VT's do interior)	R\$ 3.000,00
<b>Total</b>	<b>R\$ 3.000,00</b>

**9. Gestor do Projeto**

Nome	Cargo	
Samuel von Laer Norat	Técnico Judiciário	
Telefone	Endereço Eletrônico	Lotação
3533-6017	svnorat@trt13.jus.br	AGE

**10. Concordância do Patrocinador, da AGE, da DG e da Presidência**

**Manifestação do Patrocinador e da AGE**

Manifesto-me favoravelmente à autorização do projeto. Encaminhe-se à DG.

Núcleo de Projetos, em 03/05 2011

  
EDGARD SAEGER NETO  
Chefe do Núcleo de Projetos

De acordo.

  
SAMUEL VON LAER NORAT  
Assessor de Gestão Estratégica

**Manifestação da DG**

Manifesto-me favoravelmente à autorização do projeto.

Diretoria Geral, em 06/06/2011

  
GLAUCIO DA SILVA CAMPOS  
Diretor Geral

**Manifestação da Presidência**

Autorizo a abertura do projeto.

Presidência, em 06/06/ 2011

  
PAULO MAIA FILHO  
Desembargador Presidente