

ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – AGE
Seção de Projetos – SPROJ
“Transformação Digital”
RELATÓRIO DE ENTREGA

1. Identificação do projeto

Nome do Gestor	Lotação	E-mail	Ramal
Marcelo Luis Machado Moura	DINOV	mlmoura@trt13.jus.br	6000
Nome do substituto eventual	Lotação	E-mail	Ramal
Ronaldo de Araújo Farias	DINOV	rafarias@trt13.jus.br	6000
PATROCINADOR TÉCNICO	Rodrigo Cartaxo Marques Duarte		
PATROCINADOR NEGOCIAL	Francisco de Assis Barbosa Junior		
DATA DE INÍCIO	02/05/2021	DATA DE TÉRMINO	02/12/2021

2. Objetivo geral do projeto

O objetivo do projeto é proporcionar, por meio da imersão nas atividades diárias de algumas unidades administrativas e judiciárias do TRT, a identificação dos principais problemas e gargalos enfrentados pelas equipes em seus processos de trabalho, e, através de técnicas de solução criativa de problemas, elaborar e implementar soluções gerenciais e/ou tecnológicas com foco na otimização e racionalização da força de trabalho. As soluções propostas podem envolver automação, alteração e ou criação de produtos, serviços ou processos a fim de combater a escassez de recursos humanos e orçamentários.

3. Prazo: proposto x cumprido

Período previsto	Período cumprido	Comentário sobre alteração em relação ao planejado
02/05/2021 a 02/12/2021	02/05/2021 a 19/12/2021	

4. Entregas: propostas x concluídas

Entrega	Datas		Comentários (aspectos relevantes na execução ou no formato da entrega, discrepância entre as datas, alteração de escopo, inclusão de novas entregas, outros)
	Planejada	Efetiva	
1 Entrega 1: Imersão no CMP (Unidade Administrativa)	31/05/2021 a 09/07/2021	04/06/2021 a 09/07/2021	Conforme informado na RDM-
2 Entrega 2: Imersão no GDWM (Unidade Judiciária - 2G)	28/06/2021 a 06/08/2021	28/06/2021 a 21/10/2021	Conforme informado na RDM
3 Entrega 3: Imersão na SEGEPE (Unidade Administrativa)	26/07/2021 a 03/09/2021	20/10/2021 a 31/05/2022	Conforme informado na RDM
4 Entrega 4: Imersão na 1VTCG (Unidade Judiciária - 1G)	23/08/2021 a 20/12/2022	01/06/2022 a 19/12/2022	Conforme informado na RDM

ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – AGE
Seção de Projetos – SPROJ
“Transformação Digital”
RELATÓRIO DE ENTREGA

5. Impactos para o Tribunal

Resultados alcançados

- a. Disseminação da cultura de Inovação no TRT
- b. Implementação de soluções inovadoras na rotina de trabalho do TRT
- c. Convite de outros tribunais e de órgãos para apresentação do trabalho realizado
- d.

Resultados a serem atingidos

- a.

6. Incorporação das entregas do projeto às atividades do Tribunal

Rotinas a serem definidas / alteradas (se couber)

O que	Medidas para viabilizar
a. Cada ciclo realizou entrega de diversas soluções, conforme detalhado em indicador do PEI	
1.	

Indicadores para acompanhamento dos novos produtos, serviços ou processos de trabalho que irão incorporar as melhorias introduzidas pelo projeto

O que	Medidas para viabilizar
a. Cada ciclo realizou entrega de diversas soluções, conforme medido no indicador do PEI-	-

Sugestões e outras recomendações (se couber)

O que	Medidas para viabilizar
a.	-

7. Lições aprendidas

- a.
- b.
- c.
- d.
- e.

O que não foi previsto e facilitou o andamento do projeto

- a.

ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – AGE
Seção de Projetos – SPROJ
"Transformação Digital"
RELATÓRIO DE ENTREGA

b.

O que não foi previsto e prejudicou o andamento do projeto

a.

Facilidade ou dificuldade em conseguir a contribuição e apoio das partes envolvidas (externas ao projeto)

a.

Utilidade do emprego das ferramentas e técnicas próprias da gestão de projetos

a.

8. Equipe: prevista x alocada

Nome	Dedicação conforme planejada (sim ou não)	Comentário
Previsão inicial (proposta)		
a.		
b.		

9. Custos estimados x incorridos

Evento	Custo estimado	Custo incorrido	Comentário sobre cada item divergente
--------	----------------	-----------------	---------------------------------------

10. Finalização

Data do relatório	Assinatura do gestor do projeto
-------------------	---------------------------------

Em 06/02/2023

Marcelo Luis Machado Moura
Gestor do Projeto

Marcelo Luis
Machado
Moura:300332
260

Assinado de forma digital por Marcelo Luis Machado Moura:300332260
Dados: 2023.02.07 14:21:35 -03'00'