



ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – NPROJ
Núcleo de Projetos – NPROJ
PROJETO DESDOBRAMENTO DA ESTRATÉGIA
RELATÓRIO DE ENTREGA

1. Identificação do projeto

Nome do Gestor	Lotação	E-mail	Ramal
José Heriberto de Lacerda Martins	AGE	jlmartins@trt13.jus.br	6107

Nome do substituto eventual	Lotação	E-mail	Ramal
Rodolpho de Almeida Eloy	AGE	raeloy@trt13.jus.br	6107

PATROCINADOR	Max Frederico F. Guedes Pereira
---------------------	---------------------------------

2. Objetivo geral do projeto

Disseminar o Planejamento Estratégico Institucional 2015-2020 nas unidades administrativas e judiciárias do TRT, criando as condições para que magistrados e servidores possam contribuir para o cumprimento das metas e o desenvolvimento da cultura voltada ao planejamento e gestão estratégica.

3. Prazo proposto x cumprido

Período previsto	Período cumprido	Comentário sobre alteração em relação ao planejado
01/03/2015 a 21/07/2015	01/03/2015 a 21/07/2015	-

4. Entregas propostas x concluídas

Entrega	Datas		Comentários (aspectos relevantes na execução ou no formato da entrega, discrepância entre as datas, alteração de escopo, inclusão de novas entregas, outros)
	Planejada	Efetiva	
a. Preparação das Oficinas na sede do TRT	01/03/2015 a 20/03/2015	04/03/2015 a 31/03/2015	-
b. Realização das Oficinas nas Varas do Trabalho de Cajazeiras, Sousa e Catolê do Rocha	16/03/2015 a 09/04/2015	20/03/2015 a 09/04/2015	-
c. Realização das Oficinas nas Varas do Trabalho de Picuí, Areia e Guarabira	16/03/2015 a 09/04/2015	16/03/2015 a 09/04/2015	-
d. Realização das Oficinas nas Varas do Trabalho de Itaporanga, Patos e Monteiro	23/03/2015 a 16/04/2015	27/03/2015 a 07/05/2015	-
e. Realização das Oficinas nas Varas do Trabalho de Itabaiana e Mamanguape	23/03/2015 a 16/04/2015	27/03/2015 a 23/04/2015	-
f. Realização da Oficina no Fórum Irineu Joffily	30/03/2015 a 23/04/2015	31/03/2015 a 23/04/2015	-
g. Realização da Oficina no Fórum José Carlos Arcoverde	06/04/2015 a 28/04/2015	10/04/2015 a 28/04/2015	-
h. Realização da Oficina no Fórum Maximiano de Figueiredo	06/04/2015 a 30/04/2015	10/04/2015 a 30/04/2015	-

1

h



ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – NPROJ
Núcleo de Projetos – NPROJ
PROJETO DESDOBRAMENTO DA ESTRATÉGIA
RELATÓRIO DE ENTREGA

i.	Realização da Oficina nos Gabinetes da 1ª Turma (LT, AM, PM, CC) e Gabinete do Desembargador Ubiratan Delgado	27/04/2015 a 12/05/2015	08/06/2015 a 08/07/2015	
j.	Realização da Oficina nos Gabinetes da 2ª Turma (AC, ES, EA, WM, VV)	27/04/2015 a 14/05/2015	04/05/2015 a 28/05/2015	
k.	Realização da Oficina da Secretaria da Corregedoria	04/05/2015 a 19/05/2015	04/05/2015 a 21/05/2015	
l.	Realização da Oficina do Gabinete de Direção Geral	04/05/2015 a 21/05/2015	08/06/2015 a 16/06/2015	
m.	Realização da Oficina da Secretaria Geral da Presidência	11/05/2015 a 26/05/2015	11/05/2015 a 27/05/2015	
n.	Realização da Oficina da Escola Judicial e Ouvidoria	11/05/2015 a 28/05/2015	11/05/2015 a 22/05/2015	
o.	Realização da Oficina da Secretaria de Controle Interno	18/05/2015 a 02/06/2015	08/06/2015 a 16/06/2015	
p.	Realização da Oficina da Secretaria de Planejamento e Finanças	25/05/2015 a 09/06/2015	18/05/2015 a 22/05/2015	
q.	Realização da Oficina da Secretaria Administrativa	25/05/2015 a 11/06/2015	01/06/2015 a 10/06/2015	
r.	Realização da Oficina da Secretaria do Tribunal Pleno e Coordenação Judiciária	22/06/2015 a 07/07/2015	22/06/2015 a 07/07/2015	
s.	Realização da Oficina da Vice-Presidência	22/06/2015 a 09/07/2015	01/06/2015 a 10/06/2015	
t.	Realização da Oficina da Secretaria de Gestão de Pessoas	29/06/2015 a 14/07/2015	07/07/2015 a 15/07/2015	
u.	Realização da Oficina da Assessoria de Comunicação Social	29/06/2015 a 16/07/2015	19/05/2015 a 21/05/2015	
v.	Realização da Oficina do Serviço de Segurança e Transportes	-	19/05/2015 a 25/05/2015	A oficina do SST, não prevista inicialmente, foi incluída no projeto e realizada individualmente, considerando a natureza de suas atribuições.
w.	Realização da Oficina da Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação	06/07/2015 a 21/07/2015	06/07/2015 a 21/07/2015	A oficina da SETIC será substituída pelo PDTIC (Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação), a ser concluído no mês de agosto de 2015.

5. Impactos para o Tribunal

Resultados alcançados

- Em pouco mais de quatro meses, foi feita a disseminação do Planejamento Estratégico Institucional 2015-2020 nas unidades administrativas e judiciárias do TRT (exceto na SETIC, que fará Plano próprio na área). Nas oficinas realizadas, foram criadas as condições para que magistrados e servidores contribuam, através dos Mapas construídos, para o alcance das metas. Também foi trabalhado o desenvolvimento da cultura voltada ao planejamento e gestão estratégica.
-
- Foram construídos nas oficinas os Mapas de Contribuição ao Planejamento Estratégico Institucional 2015-2020 de todas as unidades administrativas e judiciárias do TRT (exceto na SETIC, que fará Plano



ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – NPROJ
Núcleo de Projetos – NPROJ
PROJETO DESDOBRAMENTO DA ESTRATÉGIA
RELATÓRIO DE ENTREGA

próprio na área).

Resultados a serem atingidos

- a. -
b. -
c. -

6. Incorporação das entregas do projeto às atividades do Tribunal

Rotinas a serem definidas / alteradas (se couber)

	O que	Medidas para viabilizar
a.	Acompanhamento dos Mapas de Contribuição construídos nas Oficinas.	Reunião com os gestores da SCR, STPCJ, SEGEPE e SETIC.
1.		

Indicadores para acompanhamento dos novos produtos, serviços ou processos de trabalho que irão incorporar as melhorias introduzidas pelo projeto

	O que	Medidas para viabilizar
a.	Indicadores dos Mapas de Contribuição construídos.	Reuniões da equipe da AGE com as equipes das respectivas unidades.
b.		

Sugestões e outras recomendações (se couber)

	O que	Medidas para viabilizar
a.		

7. Lições aprendidas

Recomendações para outros projetos

- Observar as peculiaridades de cada unidade administrativa para o desenvolvimento dos trabalhos.

O que não foi previsto e facilitou o andamento do projeto

- A antecipação das datas de algumas oficinas, quando havia possibilidade no calendário e disponibilidade das unidades e dos facilitadores.

O que não foi previsto e prejudicou o andamento do projeto

- A pequena participação dos magistrados nas oficinas realizadas.

Facilidade ou dificuldade em conseguir a contribuição e apoio das partes envolvidas (externas ao projeto)

Utilidade do emprego das ferramentas e técnicas próprias da gestão de projetos



ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – NPROJ
Núcleo de Projetos – NPROJ
PROJETO DESDOBRAMENTO DA ESTRATÉGIA
RELATÓRIO DE ENTREGA

8. Equipe: prevista x alocada

Nome	Dedicação conforme planejada (sim ou não)	Comentário
Previsão inicial (proposta)		
Edgard Saeger Neto	Sim	
Luíza Lúcia Aires Farias Leal	Sim	
Max Frederico F. Guedes Pereira	Sim	
Márcia Valério	Sim	
Rodolpho de Almeida Eloy	Sim	
Wilson Quirino da Silva	Sim	

9. Custos estimados x incorridos

Evento	Custo estimado	Custo incorrido	Comentário sobre cada item divergente
Diárias e deslocamentos	R\$ 9.210,00	R\$ 9.210,00	-

10. Finalização

Data do relatório	Assinatura do gestor do projeto
-------------------	---------------------------------

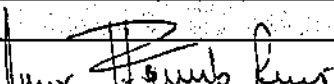
Em 21/07/2015.


José Hérberto de Lacerda Martins
Gestor do Projeto

Manifestação do titular da unidade patrocinadora (aceite ou restrição)

De acordo.

AGE, em 21/07/2015.


Max Frederico F. Guedes Pereira
Assessor de Gestão Estratégica