



SECRETARIA DE GOVERNANÇA E GESTÃO ESTRATÉGICA –  
SEGGEST

Núcleo de Projetos Estratégicos – NPE

**EjudInova13 - Inovação que transforma, conhecimento  
que avança**

Termo de Abertura

**1. INFORMAÇÕES BÁSICAS**

Nome do Gestor	Lotação	E-mail	Ramal
Renan Cartaxo Marques Duarte	EJUD	<a href="mailto:rcmduarte@trt13.jus.br">rcmduarte@trt13.jus.br</a>	6337
Nome do substituto eventual	Lotação	E-mail	
Silvio Lucas da Silva	EJUD	<a href="mailto:slucas@trt13.jus.br">slucas@trt13.jus.br</a>	6337
PATROCINADOR	Desembargador Leonardo José Videres Trajano		
DATA DE INÍCIO	<b>01/07/2025</b>	DATA DE TÉRMINO	<b>30/11/2025</b>

**2. ESCOPO**



O Projeto EjudInova13 contempla um conjunto de iniciativas inovadoras, integradas a três eixos (estratégico, tático e operacional), com o propósito de transformar a cultura organizacional da Escola Judicial do TRT 13, tornando-a mais inovadora, eficiente, participativa e adaptada às demandas contemporâneas da Justiça do Trabalho.

**3. ALINHAMENTO ESTRATÉGICO**

Planejamento Estratégico do TRT13 2021-2026:

Objetivo Estratégico 02 - Fortalecer a governança e a gestão estratégica

Objetivo Estratégico 11 - Consolidar uma política de inovação para superação dos desafios institucionais

**4. PARTES INTERESSADAS**

- Tribunal Regional do Trabalho da 13ª Região;



## SECRETARIA DE GOVERNANÇA E GESTÃO ESTRATÉGICA – SEGGEST

### Núcleo de Projetos Estratégicos – NPE

## **EjudInova13 - Inovação que transforma, conhecimento que avança**

### Termo de Abertura

- Escola Judicial
- Magistrados e Servidores

#### 5. JUSTIFICATIVA

A Escola Judicial do Tribunal Regional do Trabalho da 13ª Região reconhece o cenário de rápidas transformações sociais, tecnológicas e institucionais que impactam diretamente a prestação jurisdicional e a formação continuada de magistrados, servidores e demais atores do Sistema de Justiça Trabalhista. Neste contexto, surge a necessidade de um ambiente educacional inovador, dinâmico e conectado às melhores práticas de gestão, aprendizagem e inovação.

O projeto busca modernizar a gestão, potencializar o uso de tecnologias, aprimorar a capacitação de pessoas e fortalecer a articulação institucional, com impacto positivo na qualidade dos serviços prestados à sociedade e será estruturado em três eixos principais - estratégico, tático e operacional, que se complementam para implementar uma inovação sistêmica e sustentável na Escola Judicial.

#### Eixo 1: Estratégico

- Reestruturação dos processos de gestão e governança da escola judicial.
- Elaboração e revisão de políticas institucionais voltadas Incentivo à Participação dos Magistrados e Servidores em Ações de Formação Continuada da Ejud-13
- Definição de métricas e indicadores de inovação alinhados ao planejamento estratégico do TRT13.

#### Eixo 2: Tático

- Criação de trilhas de desenvolvimento personalizadas para servidores e magistrados.
- Organização de oficinas temáticas em parceria com o laboratório de inovação, utilizando metodologias de design thinking para identificação dos desafios e demandas de capacitação.

#### Eixo 3: Operacional

- Padronização e automação de processos internos (matrículas, certificação, avaliações, relatórios).
- Capacitação de setores para uso de novas tecnologias de inteligência artificial e adoção de metodologias inovadoras.

O projeto EjudInova13 nasce como resposta estratégica a este cenário, visando posicionar a Escola Judicial como referência em inovação institucional. O projeto busca transformar os processos de trabalho, incentivar o protagonismo dos servidores, tornar a formação mais adaptada às demandas contemporâneas e ampliar o impacto social da escola. O alinhamento



SECRETARIA DE GOVERNANÇA E GESTÃO ESTRATÉGICA –  
SEGGEST

Núcleo de Projetos Estratégicos – NPE

**EjudInova13 - Inovação que transforma, conhecimento  
que avança**

**Termo de Abertura**

é direto com o Planejamento Estratégico do TRT 13 e com as diretrizes do Conselho Superior da Justiça do Trabalho (CSJT), promovendo modernização, eficiência, transparência e construção de soluções inovadoras para os desafios atuais.

Os resultados esperados incluem:

- Ampliação da cultura de inovação.
- Adoção de metodologias ativas e novas tecnologias educacionais.
- Maior eficiência na gestão e execução dos programas formativos.
- Melhoria da experiência dos usuários da escola (magistrados, servidores e sociedade).

**6. ENTREGAS / AÇÕES**

Estrutura de Decomposição de Trabalho (EDT)	Cronograma		Área responsável
	Início	Término	
<b>Entrega 1: Criação de Política de Incentivo à Participação de Magistrados e Servidores em Ações de Formação Continuada</b>	<b>01/07/2025</b>	<b>10/07/2025</b>	<b>EJUD</b>
Ação 1.1: Levantamento de práticas e políticas similares em outros tribunais e instituições.	01/07/2025	04/07/2025	EJUD
Ação 1.2: Elaboração de minuta da política, considerando incentivos (certificações, reconhecimento, horas para progressão etc.)	01/07/2025	04/07/2025	EJUD
Ação 1.3: Submissão da minuta à equipe gestora da escola	01/07/2025	04/07/2025	EJUD
Ação 1.5: Revisão e ajustes na minuta da política	07/07/2025	11/07/2025	EJUD
Ação 1.6: Aprovação formal pela direção da Ejud-13	07/07/2025	11/07/2025	EJUD
Ação 1.7: Divulgação ampla da política e estratégias de sensibilização	07/07/2025	11/07/2025	EJUD
<b>Entrega 2: Regulamentação dos Pedidos de Capacitação e Participação em Eventos do segmento de justiça</b>	<b>01/07/2025</b>	<b>10/07/2025</b>	<b>EJUD/DG</b>
Ação 2.1: Mapeamento dos procedimentos atuais e identificação de lacunas	01/07/2025	04/07/2025	EJUD/DG



SECRETARIA DE GOVERNANÇA E GESTÃO ESTRATÉGICA –  
SEGGEST

Núcleo de Projetos Estratégicos – NPE

**EjudInova13 - Inovação que transforma, conhecimento  
que avança**

**Termo de Abertura**

Ação 2.2: Levantamento de referenciais normativos (atos, portarias, resoluções) já existentes no TRT e em outros órgãos	01/07/2025	04/07/2025	EJUD
Ação 2.3: Redação da proposta de regulamentação (fluxos, prazos, critérios e documentação exigida)	01/07/2025	04/07/2025	EJUD/DG
Ação 2.4: Submissão da proposta para análise da direção da Escola e da Presidência	01/07/2025	04/07/2025	EJUD/DG
Ação 2.5: Aprovação pelas instâncias competentes	07/07/2025	11/07/2025	EJUD/DG
Ação 2.6: Publicação da regulamentação nos canais oficiais	07/07/2025	11/07/2025	EJUD/DG
<b>Entrega 3: Realização de Oficinas de Inovação</b>	<b>28/07/2025</b>	<b>15/08/2025</b>	<b>DIPE</b>
Ação 3.1: Planejar oficinas de inovação	28/07/2025	29/07/2025	DIPE
Ação 3.2: Convidar áreas envolvidas para as oficinas	30/07/2025	30/07/2025	DIPE
Ação 3.3: Realização das oficinas de inovação	04/08/2025	15/08/2025	DIPE
<b>Entrega 4: Elaboração do Planejamento Estratégico da Ejud-13</b>	<b>04/08/2025</b>	<b>31/10/2025</b>	<b>EJUD</b>
Ação 4.1: Criação de grupo de trabalho multidisciplinar para condução do planejamento.	04/08/2025	08/08/2025	EJUD
Ação 4.2: Levantamento de missão, visão, valores e análise SWOT (forças, fraquezas, oportunidades, ameaças).	11/08/2025	15/08/2025	EJUD
Ação 4.3: Coleta de dados e expectativas dos principais públicos (magistrados, servidores, sociedade).	18/08/2025	29/08/2025	EJUD
Ação 4.4: Definição de objetivos estratégicos alinhados com o TRT-13 e CNJ.	01/09/2025	12/09/2025	EJUD
Ação 4.5: Desdobramento dos objetivos em metas, ações e indicadores de desempenho.	08/09/2025	19/09/2025	EJUD
Ação 4.6: Validação do planejamento com a alta direção e stakeholders.	22/09/2025	26/09/2025	EJUD
Ação 4.7: Redação e diagramação do documento final do planejamento estratégico.	29/09/2025	15/10/2025	EJUD



SECRETARIA DE GOVERNANÇA E GESTÃO ESTRATÉGICA –  
SEGGEST

Núcleo de Projetos Estratégicos – NPE

**EjudInova13 - Inovação que transforma, conhecimento  
que avança**

Termo de Abertura

Ação 4.7: Campanha interna de divulgação e sensibilização para implementação.	16/10/2025	31/10/2025	EJUD
<b>Entrega 5: Realização de Oficinas com Gestores Judiciários e Administrativos para Coleta de Demandas de Capacitação</b>	<b>01/07/2025</b>	<b>29/08/2025</b>	<b>EJUD/DIPE</b>
Ação 5.1: Identificação do público-alvo e dos temas prioritários.	01/07/2025	10/07/2025	EJUD
Ação 5.2: Elaboração de metodologia participativa para as oficinas (dinâmicas, formulários, grupos focais).	01/07/2025	10/07/2025	DIPE
Ação 5.3: Convocação e divulgação das oficinas.	14/07/2025	25/07/2025	EJUD
Ação 5.4: Realização efetiva das oficinas, com registro das discussões e demandas identificadas.	04/08/2025	15/08/2025	DIPE
Ação 5.5: Consolidação dos resultados e sistematização das demandas.	04/08/2025	15/08/2025	EJUD/DIPE
Ação 5.6: Devolutiva aos participantes, apresentando os achados e o plano de ação resultante.	18/08/2025	29/08/2025	EJUD
<b>Entrega 6: Criação de Trilhas de Aprendizagem para a Área-fim</b>	<b>04/08/25</b>	<b>30/11/25</b>	<b>EJUD</b>
Ação 6.1: Levantamento de competências essenciais para a área-fim (magistrados e servidores).	04/08/2025	15/08/2025	EJUD
Ação 6.2: Mapeamento dos cursos e atividades de formação já existentes.	04/08/2025	15/08/2025	EJUD
Ação 6.3: Identificação de lacunas formativas e novas demandas.	04/08/2025	15/08/2025	EJUD
Ação 6.4: Definição da arquitetura das trilhas (níveis, percursos, pré-requisitos).	18/08/2025	29/08/2025	EJUD
AÇÃO 6.5: Seleção e/ou desenvolvimento de conteúdos para cada etapa da trilha.	08/09/2025	19/09/2025	
Ação 6.6: Disponibilização das trilhas em plataforma adequada.	22/09/2025	30/09/2025	EJUD
Ação 6.7: Divulgação das trilhas e orientação para adesão dos servidores/magistrados.	22/09/2025	30/09/2025	EJUD
<b>Entrega 7: Padronização e Automação de</b>	<b>04/08/25</b>	<b>30/09/25</b>	<b>EJUD/SETIC</b>



SECRETARIA DE GOVERNANÇA E GESTÃO ESTRATÉGICA –  
SEGGEST

Núcleo de Projetos Estratégicos – NPE

**EjudInova13 - Inovação que transforma, conhecimento  
que avança**

Termo de Abertura

<b>Processos Internos (Matrículas, Certificação, Avaliações, Relatórios)</b>			
Ação 7.1: Identificação e documentação detalhada dos fluxos existentes para matrículas, certificação, avaliações e elaboração de relatórios	04/08/2025	15/08/2025	EJUD
Ação 7.2: Elaboração de fluxogramas e manuais padrão para cada processo	04/08/2025	15/08/2025	EJUD
Ação 7.3: Definição de formulários, documentos e requisitos mínimos para cada etapa.	04/08/2025	15/08/2025	EJUD
Ação 7.4: Estabelecimento de indicadores de acompanhamento para cada processo (tempo, etapas concluídas, satisfação etc.)	18/08/2025	29/08/2025	EJUD
Ação 7.5: Implantação das ferramentas e parametrização dos fluxos automatizados conforme os padrões definidos	08/09/2025	19/09/2025	EJUD
Ação 7.6: Integração dos sistemas com as bases de dados institucionais (cadastro de servidores/magistrados, registro de cursos etc.)	22/09/2025	30/09/2025	SETIC

**7. CUSTOS**

<b>Categoria</b>	<b>Detalhamento</b>	<b>Responsável</b>	<b>Exercício Financeiro</b>	<b>Custo Estimado</b>
<b>Deslocamentos</b>	Não há			
<b>Aquisição de material utilizável</b>	Não há			
<b>Diárias</b>	Não há			
<b>Treinamentos</b>	Não há			
<b>Total:</b>				<b>R\$ 0,00</b>



SECRETARIA DE GOVERNANÇA E GESTÃO ESTRATÉGICA –  
SEGGEST

Núcleo de Projetos Estratégicos – NPE

**EjudInova13 - Inovação que transforma, conhecimento  
que avança**

Termo de Abertura

**8. EQUIPE DO PROJETO**

Nome	Lotação	Período	Dedicação
Renan Cartaxo Marques Duarte	EJUD		Parcial
Silvio Lucas da Silva	EJUD		Parcial
Valéria Cristina da Cunha Lima	EJUD		
Brenna Suany Costa Cavalcanti	EJUD		
Sonia Karina Guedes Pereira	EJUD		
Ivelize Alves Pequeno de Oliveira	EJUD		

**9. FINALIZAÇÃO**

Data	Assinatura do gestor do projeto
Em ___/___/2025	

RENAN CARTAXO MARQUES DUARTE  
Gestor do Projeto

**Manifestação do titular da unidade patrocinadora**

**Ciente.**

Encaminhe-se à SEGGEST/Seção de Projetos para as devidas providências.

Em \_\_\_/\_\_\_/2025

LEONARDO JOSÉ VIDERES TRAJANO  
Patrocinador do Projeto

**Manifestação da SEGGEST/Seção de Projetos**

Manifesto-me favoravelmente à abertura do projeto.

Em \_\_\_/\_\_\_/ De acordo.



SECRETARIA DE GOVERNANÇA E GESTÃO ESTRATÉGICA –  
SEGGEST

Núcleo de Projetos Estratégicos – NPE

**EjudInova13 - Inovação que transforma, conhecimento  
que avança**

Termo de Abertura

---

MARIANA GOMES LIRA SANTOS  
Núcleo de Projetos Estratégicos

MAX FREDERICO GUEDES PEREIRA  
Secretário SEGGEST

---

Autorização da Presidência

Autorizo a abertura do projeto

Em \_\_\_\_/\_\_\_\_/2025

HERMINEGILDA LEITE MACHADO  
Desembargadora Presidente

---