



TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO
13ª REGIÃO
ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
Ata de Reunião de Análise da Estratégia – RAE nº 007 (Dez/2013)

1. Identificação da Reunião

Data	Horário			Local	Coordenador da reunião	
06/12/2013, sexta-feira	Início	09:00h	Término	11:55h	Auditório da Astra – 13ª Região	Max Frederico Feitosa Guedes Pereira

2. Objetivos da Reunião

- a. Acompanhamento da execução do Planejamento Estratégico;
- b. Identificar necessidades de realinhamentos;
- c. Antecipar estratégias de atuação para o alcance dos objetivos estratégicos;
- d. Envolvimento de todos (Diretores de Secretarias e Serviços, Gestores e Patrocinadores dos Projetos estratégicos, responsáveis por indicadores e parâmetros do PEI e metas nacionais do Poder Judiciário) com o Planejamento Estratégico.

3. Participantes

	Nome	Lotação	Cargo
1.	Desembargador Carlos Coelho	GPRES	Desembargador Presidente
2.	Desembargador Ubiratan M. Delgado	GDUD	Desembargador Vice Presidente
3.	Desembargador Leonardo Trajano	GDLT	Presidente Comissão Informática
4.	Gonçalo de Sousa P. Júnior	GDG/SADM	Diretor Geral Substituto / Diretor SADM
5.	Ângelo Giuseppe Guido	SETIC	Diretor - Responsável por Indicador
6.	Samuel von Laer Norat	SEGEPE	Diretor - Responsável por Indicador
7.	Max Frederico Feitosa Guedes Pereira	AGE	Assessor de Gestão Estratégica - Responsável por Indicador
8.	Dr. Lindinaldo da Silva Marinho	CODAP	Juiz - Responsável por Indicador
9.	Dr. Adriano M. Dantas	AMATRA	Juiz
10.	Hildeberto Abreu Magalhães	SAPPE	Gestor de Projeto
11.	Marco Antônio Maia Pinheiro	CGP	Chefe de Gabinete
12.	Ronaldo Costa	SCR	
13.	Maria de Fátima Raposo de França	STP	
14.	Germana Coutinho de Lucena	SEGEPE	Gestor de Projeto
15.	José Vieira Neto	ACS	Assessor e Gestor de Projeto
16.	Carlos Alberto Teles	ACS	Gestor de Projeto
17.	Sílvio Augusto de Oliveira	SAPPE	Gestor de Projeto
18.	Luiza Maria Mota S. Lucena	SJUD	Secretária
19.	André Coutinho van Woensel	AJP	Assessor
20.	Jaquiline Medeiros da Costa	ACS	Gestor de Projeto
21.	Luiz Felipe de Melo Barbosa	ACS	
22.	Lúcio Flávio Nunes da Silva	GDG	Gestor de Projeto
23.	Antônio Eudes Vieira Júnior	1VTSR	Juiz de Cooperação
24.	Joaquim Antônio D. Pereira	ST1	Secretário
25.	Ricardo José de Medeiros II	SETIC	Gestor de Projeto
26.	Wellington A. Asfuri	SAPPE	Gestor de Projeto
27.	Suy-Mey Mendonça Gonçalves	SEGEPE	Gestor de Projeto
28.	Leonardo Guedes Pereira	SPF	Diretor
29.	Rodrigo Mafra	SETIC	Gestor de Projeto



TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO

13ª REGIÃO

ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA

Ata de Reunião de Análise da Estratégia – RAE nº 007 (Dez/2013)

30. Vladimir Azevedo	SGP	Secretário Geral da Presidência
31. Aryoswaldo J. B. Espínola	GVP	
32. Dinalva Lúcia F. P. Torres	SCOR	Gestora de Projeto
33. Anderson Antônio Pimentel	STPCJ	Diretor – Responsável por Indicador
34. Baltazar Pequeno	SG	Diretor
35. Inaldo Camelo V. Filho	SMP	Diretor
36. Marcelo Reis	SCR	Secretário
37. Rômulo Araújo Carvalho	COPI	Coordenador
38. Márcia Valério	AGE	Chefe da Seção de Gestão de Programas
39. José Heriberto de Lacerda Martins	AGE	Chefe da Seção Planejamento Estratégico - Responsável por Parâmetro
40. Rodolpho de Almeida Eloy	AGE	Chefe da Seção de Gestão da Informação - Responsável por Parâmetro
41. Wilson Quirino da Silva	AGE	Gestor de Projeto
42. Edgard Saeger Neto	AGE	Chefe do Núcleo de Projetos

4. Discussão da Pauta

Assunto	Responsável
<p>a. Abertura da reunião.</p> <p>Trabalhos abertos por Dr. Carlos, ressaltando a importância do PE e da administração ser voltada para projetos preestabelecidos, a administração ter um norte, além de se atingir as metas do CNJ, da JT e as estabelecidas pelo próprio TRT. Disse que o objetivo da reunião é avaliar o PE, fazendo, quando for o caso, as devidas correções. Passou, então, a palavra para o Assessor de Gestão Estratégica.</p>	Desembargador Carlos Coelho
<p>b. Informação dos objetivos, da fundamentação e da metodologia para a realização das RAE's.</p> <p>Max deu as boas vindas a todos em nome da AGE, fez alguns esclarecimentos sobre a RAE, sua metodologia e objetivos. Também fez rápida apresentação das Metas Nacionais 2013 e dos Projetos Estratégicos.</p>	Max Frederico Feitosa Guedes Pereira
<p>c. Objetivo Estratégico nº 01 – Indicador 1: Taxa de Congestionamento na Fase de Conhecimento do 1º Grau (Resultado de Janeiro a Outubro/2013: 28,17%).</p> <p><i>Deliberação do Comitê: O Desembargador Presidente fará contato com os TRT 18 e Marcelo Reis com o TRT23 para solicitar informações/dados sobre as razões que levaram estes Regionais ao cumprimento de suas metas neste Indicador; no início de 2014, a Presidência deverá realizar reunião com todos os magistrados e com os Diretores da Corregedoria e AGE, para discutir o cenário do</i></p>	Marcelo Reis



TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO
13ª REGIÃO
ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
Ata de Reunião de Análise da Estratégia – RAE nº 007 (Dez/2013)

	<i>Objetivo para dezembro/2014.</i>	
d.	Objetivo Estratégico nº 01 – Indicador 2: Taxa de Congestionamento no 2º Grau (Resultado de Janeiro a Outubro/2013: 22,25%). <i>Deliberação do Comitê: Meta cumprida. Nada a deliberar.</i>	Anderson Antônio Pimentel
e.	Objetivo Estratégico nº 02 – Indicador 3: Índice de satisfação dos usuários externos com o atendimento (Pesquisa/2013: 81%). <i>Deliberação do Comitê: Meta cumprida. Nada a deliberar.</i>	Max Frederico Feitosa Guedes Pereira
f.	Objetivo Estratégico nº 03 – Indicador 4: Percentual de Varas do Trabalho Eletrônicas (Resultado desde 2010: 100%). <i>Objetivo e Indicador cumpridos. Nada a deliberar.</i>	Max Frederico Feitosa Guedes Pereira
g.	Objetivo Estratégico nº 04 – Indicador 5: Taxa de Congestionamento na Fase de Execução no 1º Grau (Resultado de Janeiro a Outubro/2013: 76,29%). <i>Deliberação do Comitê: Idem à deliberação do Indicador 1, quanto à reunião com magistrados e diretores; a Secretaria Geral da Presidência irá promover estudo para identificar o perfil do devedor na Justiça do Trabalho enquanto a Corregedoria levantará as boas práticas nas diversas unidades do TRT13, para discussão quando da realização da referida reunião.</i>	Marcelo Reis
h.	Objetivo Estratégico nº 05 – Indicador 6: nº de pessoas beneficiadas pelos projetos sociais (Turmas do e-Saber – Em 2013 = nenhuma turma) <i>Deliberação do Comitê: Redimensionar a meta para 2 turmas do e-Saber para 2014; SETIC consultar as demais unidades do Tribunal com vistas a aumentar o corpo de instrutores do programa e-Saber.</i>	Ângelo Giuseppe Guido
i.	Objetivo Estratégico nº 05 – Indicador 6: nº de pessoas beneficiadas pelos projetos sociais (Semana do Judiciário – Em 2013 = 370 participantes)	Max Frederico Feitosa Guedes Pereira



TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO

13ª REGIÃO

ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA

Ata de Reunião de Análise da Estratégia – RAE nº 007 (Dez/2013)

<p>Deliberação do Comitê: Redimensionar a meta de 2014 no mesmo patamar de 2013 (420 participantes).</p>	
<p>j.</p> <p>Objetivo Estratégico nº 05 – Indicador 7: nº de pessoas beneficiadas pelos projetos sociais (Número de ações ambientais – Em 2013 = 23)</p> <p>Deliberação do Comitê: Meta cumprida. Nada a deliberar.</p>	<p>Rodolpho de Almeida Eloy</p>
<p>k.</p> <p>Objetivo Estratégico nº 06 – Indicador 8: Percentual de procedimentos otimizados e padronizados (Resultados em 2013: 31 e 18 na 1ª instância; sem dados da 2ª instância).</p> <p>Deliberação do Comitê: Meta cumprida na 1ª Instância, nada a deliberar. Quanto à 2ª Instância, realização de reunião pela SEGEPE, com a participação de Dr. Lindinaldo, com diretores de Secretaria da área fim da 2ª instância, assessores e chefes de gabinete dos Desembargadores.</p>	<p>Dr. Lindinaldo Marinho</p>
<p>l.</p> <p>Objetivo Estratégico nº 07 – Indicadores 9 e 10: Índices de Unidades Alinhadas e Índice de Alinhamento da Estrutura (Resultados: 98,27% e 90,90%).</p> <p>Deliberação do Comitê: Metas cumpridas. Nada a deliberar.</p>	<p>Max Frederico Feitosa Guedes Pereira José Heriberto de Lacerda Martins</p>
<p>m.</p> <p>Objetivo Estratégico nº 08 – Indicadores: 11 - Índice de execução do orçamento disponibilizado (De Janeiro a Novembro/2013 = 82,74%) e 12 - Índice de execução do orçamento estratégico (sem informação).</p> <p>Deliberação do Comitê: Indicador 11 – Interpretação do glossário considerando valor executado como “valor pago”; SPF deverá entrar em contato com o TRT12 para analisar o modelo de gestão orçamentária e financeira e apresentar relatório à Presidência; Redimensionar a meta para 2014 mantendo o mesmo percentual de 2013 (99,8%). Indicador 12 – Solicitar do gestor do projeto 'Garantir Orçamento Estratégico' que priorize a “entrega” referente a definição de orçamento estratégico.</p>	<p>Leonardo Guedes Pereira</p>
<p>n.</p> <p>Objetivo Estratégico nº 09 – Indicador 13: Índice de aumento do</p>	<p>Leonardo Guedes Pereira</p>



TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO
13ª REGIÃO
ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
Ata de Reunião de Análise da Estratégia – RAE nº 007 (Dez/2013)

	<p>orçamento destinado especificamente às atividades com vistas ao cumprimento das metas estratégicas (sem informação).</p> <p><i>Deliberação do Comitê: Idem para Indicador 12.</i></p>	
o.	<p>Objetivo Estratégico nº 10 – Indicador 14: Índice de satisfação dos usuários (internos e externos) com instalações físicas, tecnológicas e de segurança (Pesquisa/2013: 78%).</p> <p><i>Deliberação do Comitê: Meta cumprida. Nada a deliberar.</i></p>	Max Frederico Feitosa Guedes Pereira
p.	<p>Objetivo Estratégico nº 11 – Indicador 15: Imagem Institucional (sem informação).</p> <p><i>Deliberação do Comitê: Incluir na Pesquisa de 2014, uma pergunta que satisfaça este indicador (como apurá-lo).</i></p>	Max Frederico Feitosa Guedes Pereira
q.	<p>Objetivo Estratégico nº 12 – Indicador 16: Índice de Parcerias Estratégicas (Em 2013 = 95%)</p> <p><i>Deliberação do Comitê: Meta cumprida. Nada a deliberar.</i></p>	Max Frederico Feitosa Guedes Pereira
r.	<p>Objetivo Estratégico nº 13 – Indicador 17: Índice de satisfação dos magistrados, servidores e usuários com a comunicação interna e externa (Pesquisa/2013: 64%/M, 80%/S, 82%/U).</p> <p><i>Deliberação do Comitê: Melhoria na comunicação, sem deliberação específica.</i></p>	Max Frederico Feitosa Guedes Pereira
s.	<p>Objetivo Estratégico nº 14 – Indicadores: 18 – Índice de condições de trabalho (Desde 2012 = 100%) e 19 – Índice de satisfação dos magistrados e servidores com as condições de trabalho (Pesquisa 2013: 61%/M, 87%/S)</p> <p><i>Deliberação do Comitê: Melhoria contínua nas condições de trabalho, sem deliberação específica.</i></p>	Max Frederico Feitosa Guedes Pereira
t.	<p>Objetivo Estratégico nº 15 – Indicador 20: Índice de capacitação nas competências estratégicas (sem informação).</p>	Samuel Norat



TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO
13ª REGIÃO
ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
Ata de Reunião de Análise da Estratégia – RAE nº 007 (Dez/2013)

Deliberação do Comitê: Incluir o Indicador 2 do PEGEPE no PEI, uma vez que este indicador (20) não está sendo apurado.
Indicador 2 (PEGEPE) – Índice de conversão para a Gestão por Competências.

Tipo de indicador	Eficiência
O que mede	A implantação das etapas do projeto Gestão por Competências
Quem mede	SEGEPE
Quando medir	Anual
Onde medir	Projeto Gestão por Competências
Por que medir	Para avaliar a evolução e implantação do projeto Gestão por Competências
Como medir	Etapas do projeto Gestão por Competências atingidas
Situação atual	-
Meta	Alcançar a implantação das etapas do projeto Gestão por Competências em 100%, até 2014

Metas					
2009	2010	2011	2012	2013	2014
-	-	-	20%	60%	100%

U.	Objetivo Estratégico nº 16 – Indicador 21: Índice de satisfação dos participantes com as ações relativas à cultura organizacional (Pesquisa/2013: 55%). Deliberação do Comitê: Meta cumprida. Nada a deliberar.	Max Frederico Feitosa Guedes Pereira
V.	Objetivo Estratégico nº 17 – Indicador 22: Índice de satisfação dos usuários internos (magistrados e servidores) com os sistemas corporativos (Pesquisa 2013: 92%/M, 86%/S) Deliberação do Comitê: Meta cumprida. Nada a deliberar.	Max Frederico Feitosa Guedes Pereira
W.	Objetivo Estratégico nº 17 – Indicador 23: Taxa de disponibilidade dos sistemas do processo eletrônico (Resultado de Janeiro a Novembro/2013: 98,71%). Deliberação do Comitê: Meta cumprida. Nada a deliberar.	Ângelo Giuseppe Guido
X.	Objetivo Estratégico nº 18 – Indicador 24: Índice de satisfação dos usuários com as informações disponíveis nos sistemas corporativos (Pesquisa/2013: 78%/M e S; 88%/U). Deliberação do Comitê: Meta cumprida. Nada a deliberar.	Max Frederico Feitosa Guedes Pereira
Y.	Objetivo Estratégico nº 18 – Indicador 25: Investimento em	Leonardo Guedes Pereira



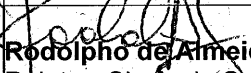
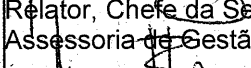
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO
13ª REGIÃO
ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
Ata de Reunião de Análise da Estratégia – RAE nº 007 (Dez/2013)

<p>Tecnologia da Informação (Resultado de Janeiro a Novembro/2013: 0%).</p> <p>Deliberação do Comitê: Considerar o investimento em TI que vem dos Conselhos Superiores (CNJ e CSJT) na fórmula de cálculo do Indicador.</p> <p>“</p> <p>A = Total do orçamento investido em TI no TRT13 A1 = Total do orçamento investido em TI do CSJT/CNJ B = Total geral do orçamento anual Resultado = $[(A+A1)/B] * 100$</p>	
<p>z. Encerramento da reunião</p>	<p>Dr. Carlos Coelho</p>

5. Pendência identificada

Decisão	Responsável pela ação	Data limite
<p>a. As pendências estão explicitadas nas “DELIBERAÇÕES” acima.</p>	<p>Os responsáveis pelos indicadores respectivos.</p>	<p>Até a próxima RAE, prevista para o 1º trimestre de 2014.</p>

6. Fechamento da Ata

Data da ata	Assinaturas do relator e do Coordenador da Reunião
<p>João Pessoa, 06 de dezembro de 2013.</p>	<p> Rodolpho de Almeida Eloy Relator, Chefe da Seção de Gestão da Informação Assessoria de Gestão Estratégica</p> <p> Max Frederico Feitosa Guedes Pereira Assessor de Gestão Estratégica</p>